

嘉兴国企参编规划通过部级技术审查

以文脉赓续 赋能城市高质量发展

■记者 蔡舒安 通讯员 李友文

本报讯 昨天上午,穿过甪里 街的施工围挡,占地127亩的冶金 厂地块一期项目内,工人们正在抓 紧对片区内的文保点、历史建筑进 行结构加固和外立面修缮工作。这 里,未来将"长"出人工智能、科技 服务、创意设计等产业。

城市向前发展的脚步不停, 在进行城市规划时,丰富的文化 遗产和各式各样的历史建筑也不 能忽视。近日,由嘉兴国投所属长 三角(嘉兴)城乡建设设计集团有 限公司(以下简称"设计集团")深 度参与编制的《嘉兴历史文化名 城保护规划(2021-2035年)》(以 下简称《规划》)成功通过部级技 术审查。

嘉兴有着丰富的历史文化遗 产,设计集团长期服务嘉兴城乡 历史文化遗产保护传承,坚持"伴 随式"服务,积极探索遗产保护利 用规划、遗产区域规划设计技术 方法,伴随嘉兴从省级历史文化 名城走到了国家历史文化名城, 积累了丰富的实践经验和技术 优势

近年来,按照"空间全覆盖、要 素全囊括"的总体保护要求,设计 集团辅助主管部门完成了全域历 史文化资源普查。"我们从'普查、 认定、公布、保护规划、专项体检、 利用指引'等方面开展历史文化保 护传承工作,首先就要摸清片区的 '家底'。"设计集团嘉兴规划研究 院院长郑黎明告诉记者。该院参与 编制完成了《嘉兴历史文化名城保 护规划(2021-2035年)》《南湖区月 河、芦席汇、梅湾历史文化街区保 护规划》《平湖新埭历史文化名镇 保护规划》等,并参与编制市、县两 级历史文化保护传承专项规划,助 力全面构建"1+6+28"历史文化保 护传承规划体系。

城市与建筑的生命在于使 用。城乡历史文化遗产的保护和 延续,关键在于激发遗产空间的当 代活力。

在民丰冶金片区的某个老师 房里从事科创研发、文创艺术,或 是在另一栋厂房里穿越回1920 年,感受嘉兴"五大厂"的辉煌与沉 责人表示。

寂……这不是幻想,而是嘉兴在打 造的文商旅融合示范项目。其背 后,就是设计集团坚持以用促保, 在保留历史文化遗产的基础上推 动实现文化遗产的系统性保护与 创造性转化。

俯瞰整个民丰冶金片区,分 布着民丰会堂、民丰食堂、金工车 间等历史建筑,整个片区有省级 文保单位禾丰造纸厂旧址以及东 塔寺遗址等多处文保点和历史建 筑,不仅有着深厚的文化价值,还 承载着老嘉兴沉甸甸的情感记

这些历史文化遗产,全部得到 了保留。"我们坚持以用促保,配合 属地探索让文化遗产真正'活'起 来的方式,比如开发文化旅游产 品、举办文化活动等。"郑黎明介 绍。按照规划,未来,原先的铸造车 间将改造成阶梯式创客空间,旧仓 库将变身路演大厅……

今年国庆中秋假期持续保持 高人气的海盐县沈荡镇,也通过精 准挖掘地方文脉和文化特质,让当 地旅游业迎来井喷式增长。沈荡是 一个千年古镇,历史文化底蕴深 厚。设计集团深度挖掘沈荡九老元 素、余华文学作品中的沈荡元素等 独有的历史文化,加强文化保护开 发和传承创新。通过盘活存量资 源、活化文化资源等方式,形成特 色鲜明的块状文旅产业集群,一碟 炒猪肝、一壶黄酒,一份"许三观套 餐"让沈荡迅速"出圈","跟着余华 游沈荡"文艺游线、"余华文学地 图"等持续放大文学品牌效应,让 游客纷至沓来。2024年,沈荡镇接 待游客超120万人次,较前一年增

深耕历史文化遗产保护,才 能在城市发展过程中,实现文化 遗产保护与城市经济发展的双 赢。"我们将持续立足城市高质量 发展战略全局,以'守护历史基因、 赋能当代发展、赓续城市文脉'为 坐标,在服务嘉兴建设长三角城市 群重要中心城市的征程中,既保 留最深厚的文化底色,又展现最 鲜明的时代气息,为全国历史文 化名城保护提供'嘉兴方案'、贡 献'嘉兴智慧'。"设计集团相关负

"光伏+水务" 助力"双碳"战略

嘉源集团新添光伏及储能项目,年减碳9000吨

■记者 沈 婷

本报讯 近日,记者来到嘉兴 市贯泾港水厂,发现嘉源集团(所 属企业)光伏及储能(应急电源)项 目现场的各参建方已进入施工状 态,施工区域清表、地质勘察、地下 管线物探等前期工作同步展开,正 为后续桩基施工和设备安装扫清 障碍。该项目已于9月30日正式开 工,标志着嘉源集团在绿色能源领 域的又一重要布局落地。

该项目总投资概算5075.42万 元,总装机容量达10.17MWp(峰值 兆瓦),储能规模达10.41MWh(兆 瓦小时),共18个站点,覆盖南湖 区、秀洲区、经开区、平湖市和海盐 县5个行政区。嘉兴市嘉源生态环 境有限公司总经理马晖斌站在项 目规划图前,向记者详细介绍道: "项目充分利用嘉源集团所属自来 水厂、污水厂、防洪枢纽、污水泵站 等可利用资源,既能高效盘活存量 资产,又能实现土地资源的集约化 利用,让能源结构优化与可持续发

项目全面投运后,可有效实现 降碳增效,筑牢能源安全屏障。预 计项目年均发电量约1100万千瓦 时,相当于年均节约标准煤约3960 吨,减少二氧化碳排放约9000吨, 为"生态嘉兴、绿色嘉兴"建设注入 新动能。

展真正融合起来。"

"一方面,在光伏系统部分, 通过分布式光伏发电,大幅提升 企业绿电自给率,有效降低用能 成本,助力节能降耗;另一方面, 在储能系统部分,具备调峰填谷、 应急保供、提升电能质量等多重 24.91MWp,累计发电5661万千瓦 功能,显著增强企业用电的稳定 时,相当于减少二氧化碳排放 性、灵活性与抗风险能力,为生产 运营提供坚强能源保障。"马晖斌

事实上,在"双碳"政策的驱动 下,"光伏+水务"的绿色低碳实践 在嘉兴早已结出硕果。

来到嘉源集团所属的嘉兴市 联合污水处理厂,登上厂区的观景 台,记者的目光瞬间被工艺线上方 的"蓝色铠甲"吸引——这是总装 机容量达 17.09MWp、总投资 1.09 发展"含金量"。

亿元的光伏发电项目,在同类型项 目中规模位居全国第二、省内第 。柔性支架撑起的光伏板整齐排 列,宛如给厂区披上了一层充满科 技感的外衣。据介绍,该项目成功 并网发电后,不仅为嘉源集团在环 保领域的绿色发展注入新活力,更 成为行业内污水处理厂光伏项目 的标杆案例。

"我们这个项目采用'自发自 用、余电上网'模式,简单说就是 自己发的电自己先用,用不完的 电还能输送到国家电网。"嘉兴市 联合污水处理有限责任公司总经 理崔英辉指着光伏板,向记者介 绍项目的运行机制。光伏技术在 污水处理厂的应用具有显著的能 源替代优势,普遍可节电20%至 30%,该项目平均每年发电量达 2300万千瓦时,每年可节约标煤 8200 余吨,减排二氧化碳 18000

更让人眼前一亮的是项目的 创新设计。该项目采用"钢结构+预 应力钢索"光伏支架形式,较好地 实现了在大跨度的污水处理池上 空建设光伏电站。光伏板像一把把 "遮阳伞",严严实实地盖住了二沉 池,这样一来,既可以有效抑制池 内绿藻生长、降低人工清理频率, 又能最大限度地实现土地空间使 用的集约高效,经济和环境效益都 十分显著。

为响应国家"双碳"战略,嘉兴 市嘉源生态环境有限公司特意开 拓新能源业务,主要致力于光伏及 储能电站建设。截至目前,已建成 光伏电站31座,装机容量 46480吨,建成储能电站9座,达到 了可观的生态效益。

嘉源集团相关负责人表示,通 过光伏与水务的结合,实现了能源 生产和水资源管理的双重目标,未 来将以新项目为新起点,持续深化 绿色转型,加快新能源项目建设步 伐,在推动经济社会发展全面绿色 转型的征程中,持续探索更多新技 术、新模式,用生态"含绿量"提升

剑指年底投运通航

"组合拳"高效助力嘉兴南湖机场"冲刺跑"

通讯员 贝雅芸 周静中

昨天上午,步入嘉兴南湖机场, 工作人员正忙碌地穿梭在航站楼之 间,细致地填充着机场的"血肉",为 投运通航做最后的准备。

通过行业验收,取得行业验收 意见,入选第三批省级党建联建典 型案例名单……连日来,振翅待飞 的嘉兴南湖机场喜报频传。历经十 五年接续奋斗,嘉兴南湖机场的建 设已进入尾声,嘉兴人在家门口坐 上飞机的梦想即将实现!

嘉兴南湖机场项目是浙江省实 施世界一流强港和交通强省"十大 标志性工程"之一,自2023年4月全 面建设以来,市产业集团坚持以"六 干争先"为引领,聚焦项目报批、工 程建设、校飞验收等关键环节,以提 升整体掌控力为核心,创新机制,强 化保障,攻坚克难,确保各项节点顺 利完成,为年底投运通航奠定了坚 实基础。

创新机制,构建协同攻坚"新格局"

近期,浙江省委组织部公布了 第三批省级党建联建典型案例名 单,嘉兴南湖机场"四共协同"党建 联建案例成功入选。

"省级典型"荣誉的获得,离不 开市产业集团的协同攻坚。

项目工期紧、参建单位多、作业 面交叉复杂……面对机场建造的多 重挑战,市产业集团提前分析预判。 高效协同市级各部门,全力推进机 场项目。通过制定大项目总进度计 划书,共同锚定2025年6月建成并 及早投运这一目标,挂图作战,细化

步入嘉兴机场有限公司会议 室,墙面上醒目的红色倒计时牌时 刻提醒着工作人员分秒必争。以目 标任务为引领,市产业集团明确关 键线路和移交节点,协调解决航站 楼与高架桥区域交叉施工、民航弱 电工程安装等施工难点,争取最大

"针对项目体量大、建材多、参 建单位无法独立协调运输的痛点, 我们联合属地政府开辟3处转运码 头、3条场内便道,构建'水陆联运 生命线,有效保障材料供应。"市产 业集团相关负责人认为,高效统筹 是解决航站楼复杂结构施工难题的

依托创新构建的"12345N"机 场大项目党建体系,市产业集团打 造了"嘉合领航"党建品牌,推动党 建与业务深度融合。

"我们通过'书记领办+党员突 击队'的模式,成功破解项目建设中 的难点堵点80余项。"市产业集团 相关负责人介绍,通过创新建立的 "企地共建"机制,集团积极配合地 方政府,保障了12500亩土地征收、 1352户拆迁任务的顺利完成,并协 同化解纠纷40批次,确保了项目作 业面的及时交付。

精细管控,严把工程质量"出口关"

10月20日,市公安局相关负责 人赴机场快速路开展业务指导,全 线踏勘机场快速路工程现场,交警 支队专业人员对交通标识、交安设 施及监控、隔离设施等重难点环节 进行了现场指导、精准把脉。

当前,市产业集团正积极统筹 参建单位加快机场快速路建设。320 国道建陶市场至濮院港段改建工程 已进入最后冲刺阶段,工程下部结 构、梁板预制安装、桥面铺装已全部 完成,护栏基本完成,沥青面层完成 60%,交安机电完成40%;嘉兴至桐 乡公路建陶市场至里八字桥段改建 及排水工程也正加快桥梁、路面等

工程质量是工程建设的核心。 市产业集团通过开展"六比六赛"立 功竞赛活动,与参建单位签订工期 军令状28份,实施月度考核、季度 评比、年度评优,激发比拼热情。同 时充分发挥百日攻坚动员大会载体 作用,按照"一问题一方案"原则,推 动问题解决闭环管理,解决前期报 批、管线迁改、土方外运、停航施工、 临时供电供水等40多个卡点。

通过建立"问题、责任、措施、时 间"四张清单,市产业集团得以实现 实时识别、实时跟进及动态纠偏,对 现场出现的技术难题也会及时组织 研讨,确保符合规范要求。同时严格 执行"材料抽检+专项检查",特别是 对混凝土、钢材等进行100%抽检, 严把工程质量关。

"航站楼'杜鹃花'的独特造型。 以及室内曲面铝板吊顶的龙骨弯弧 定位、铝单板分格排版等,都是施 工难点。"市产业集团相关负责人 介绍,经过探索,施工单位成功应 用 ETFE 膜结构技术,最终顺利完 成安装。

面对航站楼大跨度结构施工、 高空作业安全控制等技术难题,市 产业集团积极探索应用BIM技术、 智能建造等创新手段,创新采用三 维扫描技术,精准采集空间点位信 息,生成高精度点云模型,为质量验 收及幕墙、金属屋面施工提供可靠 数据支撑。

闭环管理,护航验收准备"全周期"

9月2日至5日,民航华东地区 管理局在嘉兴组织开展了新建嘉兴 南湖机场项目行业验收与机场使用 许可审查。9月5日,嘉兴南湖机场 正式通过行业验收。

10月15日,嘉兴南湖机场工程 正式取得民航华东地区管理局出具 的行业验收意见,标志着机场实体 工程向通航运营再次迈出决定性的

从行业验收通过后启动整改,

时间,这样的"嘉速度"充分树立 了高效协同推进项目建设的"新

"我们一直坚持工程建设与资 料归档两手抓、两手硬。"市产业集 团相关负责人介绍,早在几个月前, 他们就提前谋划行业验收准备工 作,组织成立现场资料组、施工单 位、监理单位等16个交叉检查组, 对工程资料的真实性、完整性、逻辑 性进行严格审查,通过互查互学、以 查促改,压实各方责任,为验收奠定

随后,工作组将项目结算和竣 工财务决算准备工作作为行业验收 后的工作重心,提前梳理任务清单, 组织跟踪审计、施工、监理等单位协 同开展工作,确保项目投资控制和 资金规范使用,实现项目收尾工作 高效闭环。

"在项目收尾的关键阶段,我们 将施工区域划分为17个专业网 格。"市产业集团相关负责人指着桌 上一叠厚厚的材料介绍,集团通过 建立"182项任务清单+四张问题 表",对航站区、民航专用设备安装 调试、场道土面区三大收尾工程,形 成"发现问题一整改督办一闭环销 号"的高效链条,确保问题日清日 结,为顺利通过竣工验收和行业验 收提供了有力保障。

随着各项目陆续收尾,嘉兴南 湖机场通航运营进入最后倒计时。 市产业集团将全力推进后续保障。 加紧做好机场快速路"10分钟直达 航站楼"开通前各项准备工作,确保 到取得行业意见批复,仅用40天 在12月底前助力达成通航目标。

首批客货邮融合公交投入运营 低空无人机监管平台同步上线 嘉兴交通产业升级惠及市民出行

■记者 朱葭苇 通讯员 蒋雯霞

金秋十月,丹桂飘香。前不久, 嘉兴市嘉通交运集团有限公司正式 揭牌,标志着嘉通集团"改革突破 年"活动取得阶段性成果。

今年初以来,嘉通集团深入开 展"改革突破年"活动,通过整合重 组、优化升级让传统产业焕发新生, 创新突围,以低空经济为支点开辟 发展新赛道。

守正焕新-传统产业激活"内生动力"

"你瞧,这就是我们最近上新的 85辆新能源纯电动公交车,将于11 月起逐渐投入线路运营。"昨天,记 者来到嘉通集团公交车停保场,只 见一排排崭新的"大绿车"整齐列 队,工作人员正进行着车辆检查、上 牌等投运前的准备工作。

嘉通交运集团机务信息部副经 理金壬平告诉记者,此次上新的85 辆新能源公交车中,63辆为8.5米车 型,22辆为10.5米车型,车辆采用全 平低地板或地入口结构和前悬独立 悬挂设计,可有效解决老年人上下 车难题,进一步提升乘车体验感。其 中8辆是国内首款低入口客货邮版 本的E10MAX车型,1.3立方米以上 的行李仓兼顾客运与物流需求,真 正实现载客装货两不误。

"这8辆车将重点投入到城际 公交线中。"公交四分公司总经理杨 胜飞介绍,接下来,嘉兴公交将与快 递公司开展合作,以部分城际公交 线路为试点,创新推出"客货邮融 合"运营模式。该模式充分利用公交 车辆在平峰时段的闲置运力,选取 平峰班次,在保障客运服务的基础 上,同步承担小件、高时效同城急件 的运输任务,将原本闲置的车辆转 化为高效物流运力。

回拨至2024年6月,嘉通集团吹响 国鸿公司、公交公司、公共自行车公 司整合的号角,一场旨在破解"职能 交叉、力量分散"的改革攻坚战全面

"15个月来,我们始终围绕群众 出行需求和企业发展诉求,在管理 体制、降本增效等五大关键问题上 精准发力。"嘉通交运集团董事长韩 一峰的话语,道出了改革的核心逻

整合重组不是简单的"1+1+1", 而是一场深度的"化学反应"。通过 "合并同类项、精干高效化",原有的 16个职能部门整合为10个,6家公 交分公司优化为4家,理顺了管理 体制;50余项人事、财务、安全领域 的制度相继出台,实现了管理标准 一体化。

在降本增效方面,嘉通交运集 团盘活近1.5万平方米房产土地资 源,凌公塘路公交场站有机更新取 得突破,成功发行1亿元ABS债券, 更以数据资产为质押获得1500万 元银行贷款,创新探索出国企"自我 造血"的新路径。与此同时,全市首 个公交数字中心的建成启用,也让 传统公交焕发新生,"我们通过公交 数字中心,为线网优化装上了'智慧 大脑',依托'互联网+大数据',先后 优化调整线路50余条次,减少冗余 运力,让公交出行更高效,运营成本 有效降低。"嘉通交运集团经营管理 部副经理张慧萍告诉记者,通过车 型大改小、优化线路、精简车辆等举 措,今年初以来,已降低公交营运成 本1800余万元。

接下来,嘉通交运集团将聚焦 维修板块整合重组和市场化运作, 理顺体制机制,同时依托与嘉兴市 交通学校、嘉兴市职业技术学院联 合搭建的校企实训基地,提升专业 传统交通产业是嘉通集团的立 技术水平与市场竞争力,力争年底

身之本,也是改革的重点领域。时间 前完成维修板块整合重组,成立零 配件合资公司,为传统交通产业高 质量发展再添新动力。

创新突围—— 低空经济开辟"未来赛道"

如果说传统产业的升级是嘉 通集团改革的"压舱石",那么低空 经济的布局则是其抢占未来发展 制高点的"先手棋"。2025年3月, 嘉兴市低空经济投资发展有限公 司成立,寻求与政府单位、龙头企 业等的深度合作,积极探索"低 空+"多场景应用,力求在低空经济 领域布局嘉通集团高质量发展的

"我们现在是'两条腿走路',一 方面,依托嘉通集团优势产业、我市 的坚实支撑。目前嘉兴市低空无人 独有资源等积极开发低空经济应用 场景;另一方面,打造嘉兴市低空无 人机运行与监管服务平台。"低空公 司副董事长邵莉说道。

例如在低空经济参与高速公路 运营管理方面,今年国庆中秋假期, 低空公司与高速管理公司联手,在 嘉绍、杭浦、申嘉湖(嘉兴段)、杭州 湾北接线4条高速的易拥堵路段部 署12个无人机自动化机场,构建起 "空+地"协同管理网,破解了传统监 控的盲区难题。

实际应用效果如何?一组案例 令人印象深刻。

假日期间,杭浦高速盐官西枢 纽路段发生车辆追尾事故。传统模 式下,救援力量需驱车10分钟抵达 现场,而无人机仅用5分钟便完成 "空中抵达",并且通过机载喊话设 备引导人员撤离至安全区域,高清 影像助交警定责、调度清障,应急 响应效率大大提升。据统计,无人 机设备投用期间,高速公路巡查效 率提升约65%、拥堵疏通效率提升 约20%。

而低空经济的应用场景不止于 和预警能力。

交通管理。在嘉兴月河历史街区,无 人机正以全新的方式参与文旅体 验。"无人机自助旅拍"构建"低空+" 新业态。游客只需扫码即可召唤无 人机,从独特空中视角记录旅行美 好瞬间,为传统文旅体验注入科技

魅力。 "接下来,我们还将探索无人机 在桥梁结构巡检、路面异常检测等 场景的应用,为高速运营管理注入 智慧动能。"低空公司市场部工作人 员闾家祺表示,"此外,我们计划以 消费级无人机机场为基础,推出自 助旅拍、实景飞行体验、景点管理三 大产品,打造'低空+特色文旅'新模

创新应用的背后,是监管平台 机运行与监管服务平台基本功能初 步上线,并与省平台互通,为平台实 现低空飞行审批、飞行保障服务、飞 行监管等功能打下坚实基础。在软 件层面,平台对标最新标准,构建起 基础设施规划、飞行监管服务、决策 回归分析三大层次的监管逻辑,实 现"一个门户入口、一个运行监管中 心、多个联合监管端"的部署模式。 目前数据底座已接入城市地理、气 象、"安心飞"申报等多类数据,36 架政务用无人机飞行数据陆续接 入,为精准监管提供数据支撑。硬 件方面,现已部署30台通导监设 备,近60个机巢点位,近20个高位 监控,同步对南湖区、经开区、平湖 市、海盐县等五县(市)四区进行踏 勘,全面排摸适合布局末端起降点 (政务应用机巢)及通信导航监视 等基础设施的潜在区域,确保飞行 服务精准匹配实际功能,后续适时 布局,逐步织就一张覆盖全市的低 空监管和服务网络。按照规划,该平 台将用三年时间完善空域管理体 系,届时将具备全市区域实时监管